

**KS AU**  
**PROTOKOLL**  
**2021-05-18**



**HEDEMORA**  
**KOMMUN**

## Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2021-05-18

Plats och tid	Rådhuset, rådhusalen, kl. 10.00–12.40		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista sidan 2		
	Tjänstgörande ersättare Se närvarolista sidan 2		
Övriga närvarande	Ersättare Se närvarolista sidan 2 Tjänstemän Se närvarolista sidan 2 Övriga Se närvarolista sidan 2		
Justerare	Lennart Mångs (M)		
Justeringens plats och tid	Rådhuset, tisdag den 18 maj 2021 kl. 13.00		
Underskrifter			
	Sekreterare	_____	Paragrafer 77-93
		Jennifer Berglund	
	Ordförande	_____	
		Stefan Norberg (S)	
	Justerare	_____	
		Lennart Mångs (M)	

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2021-05-18		
Datum då anslaget sätts upp	2021-05-19	Datum då anslaget tas ned	2021-06-10
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen		
Underskrift	_____		
	Jennifer Berglund		

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande

Ledamöter	Stefan Norberg (S), ordförande Lillemor Gunnarsson (C) Lennart Mångs (M)	
Ej tjänstgörande ersättare	Kenneth Andersson (V) Allan Mattsson (KL)	
Övriga närvarande	Annika Strand, kommundirektör Jennifer Berglund, kommunsekreterare Angela Poroli, utvecklingsledare Emil Blomberg, ekonomichef Jimmy Korttilalli, projektledare AB Hedemorabostäder Kristofer Abrahamsson, projektledare Ann-Christine Östlund-Bäckehag, kommunjurist Eva-Lena Getting, personalchef	§ 78 § 79-80 § 81 § 81 § 82 § 83

## Innehållsförteckning

§ 77	Fastställande av dagordning .....	4
§ 78	Analysrapport år 2021 .....	5
§ 79	Information från ekonomiavdelningen .....	6
§ 80	Dnr KS041-21 041 Budgetramar för året 2022 .....	7
§ 81	Dnr KS156-18 011 Rapport om status för projekt Tjädernhuset .....	8
§ 82	Dnr KS355-20 809 Förslag till riktlinje för sponsring, föreningsbidrag och IUP m.m. ....	9
§ 83	Information från personalavdelningen .....	10
§ 84	Dnr KS230-21 001 Förslag till revidering av Instruktion för kommundirektören .....	11
§ 85	Dnr KS230-21 001 Förslag till revidering av Kommunfullmäktiges arbetsordning .....	12
§ 86	Dnr KS061-21 340 Behandling av medborgarförslag om att bolagisera VA-nätet .....	13
§ 87	Dnr KS044-20 029 Behandling av motion om att utreda om det finns en eller flera lämpliga enheter för att genomföra en pilotverksamhet för en innovationstimme .....	15
§ 88	Dnr KS236-21 750 Handlingsplan mot våld i nära relationer .....	17
§ 89	Dnr KS041-20 041 Omföring av investeringsmedel inom nuvarande budgetram för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden .....	18
§ 90	Dnr KS246-21 640 Förslag om avgift vid ansökan om godkännande att starta fristående förskola .....	20
§ 91	Dnr KS162-21 600 Yttrande över granskning om grundskolans måluppfyllelse .....	21
§ 92	Delgivningar .....	22
§ 93	Delgivning av beslut fattade på delegation från kommunstyrelsen ...	24

§ 77

**Fastställande av dagordning**

Dagordningen presenteras enligt utskickat förslag med följande ändringar:

Ä 17 Delgivning av personalärenden, utgår

Ä 19 Rapporter, utgår

Ä 20 Förslag till riktlinje för sponsring, föreningsbidrag och IUP m.m.,  
tillkommer

**Arbetsutskottets beslut**

Dagordningen fastställs enligt presenterat förslag.

---

§ 78

## Analysrapport år 2021

### Sammanfattning

Utvecklingsledare informerar på sammanträdet om Analysrapport 2021, som är ett underlag inför prioriteringar i Mål och Budget-dokumentet 2022.

### Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen om Analysrapport 2021.

---

§ 79

## Information från ekonomiavdelningen

### Sammanfattning

Ekonomichef informerar på sammanträdet om utfallet för april månad, där alla nämnder visar plusresultat och prognosen för finansförvaltningen är +21,5 mkr. Vidare presenteras en långtidsprognos för Hedemora, där man kan se att kostnaderna ökar snabbare än intäkterna. Befolkningen beräknas minska till 15 100 personer till året 2030, vilket innebär lägre skatteintäkter.

Avvecklingen av Hedemora Näringsliv AB och övergång in i kommunstyrelseförvaltningen, är på gång och måndag den 24 maj 2021 kommer en extra stämma att hållas för att behandla överlåtelsehandlingar.

### Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av informationen.

---

§ 80

Dnr KS041-21 041

## Budgetramar för året 2022

### Sammanfattning

Kommunstyrelsens arbetsutskott fastställde den 19 januari 2021 preliminära ramar för 2022. Samtidigt sattes 10 mkr av för politiska satsningar. Nämnder och verksamheter har sedan arbetat med att ta fram effekter av dessa ramar och presenterat detta på kommunstyrelsens budgetberedning den 4 maj 2021.

Enligt kalendariet ska kommunfullmäktige fastställa budgetramar inför 2022 den 15 juni. Därefter ska respektive nämnd planera och verkställa de åtgärder som krävs för en budget i balans.

Sedan beslutet om de preliminära ramarna har skatteunderlaget utvecklats bättre än väntat, vilket innebär högre prognostiserade intäkter för 2022 med 3 832 tkr. Beloppet som finns att fördela till nämnderna har därmed ökat till 13 832 tkr

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 19 januari 2021 § 15

Kommunstyrelsen den 5 maj 2021 § 67

Tjänsteskrivelse från ekonomichefen den 11 maj 2021

### Förslag till kommunstyrelsen

Ärendet lämnas utan eget förslag till kommunstyrelsen i väntan på prognos.



§ 81

Dnr KS156-18 011

## Rapport om status för projekt Tjädernhuset

### Sammanfattning

Projektledarna redogör för ärendet på sammanträdet.

### Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen om status för ombyggnation av Tjädernhuset.

---

§ 82

Dnr KS355-20 809

## Förslag till riktlinje för sponsring, föreningsbidrag och IUP m.m.

### Sammanfattning

Förslag till Riktlinje för sponsring, föreningsbidrag och Idéburet offentligt partnerskapsavtal (IUP) och extern uppvakning vid jubileum, etableringar, invigningar samt för goda idrottsliga- och kulturella gärningar, presenteras.

### Beslutsunderlag

Förslag till riktlinje från kommunstyrelseförvaltningen den 17 maj 2021

### Arbetsutskottets beslut

Förslag till riktlinje för sponsring, föreningsbidrag och IUP m.m. remitteras för synpunkter till bildningsnämnden och omsorgsnämnden. Svar ska vara kommunsekreteraren tillhanda senast den 30 september 2021.

---

### Utdrag till

Bildningsnämnden

Omsorgsnämnden

Uppdragsbevakningen

§ 83

## Information från personalavdelningen

### Sammanfattning

Personalchefen informerar på sammanträdet om resultatet för Hedemora kommuns medarbetarundersökning 2021, Hållbart medarbetarengemang (HME). Totalt svarade 1009 stycken vilket är 70% i svarsfrekvens. Resultatet i enkäten ger ett högt betyg för Hedemora kommun.

### Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av informationen.

---

§ 84

Dnr KS230-21 001

## Förslag till revidering av Instruktion för kommundirektören

### Sammanfattning

Förslag till revidering av instruktionen för kommundirektören presenteras.

### Beslutsunderlag

Förslag från kommunstyrelseförvaltningen den 22 april 2021

### Förslag till kommunstyrelsen

Presenterat förslag till revidering av instruktion för kommundirektören godkänns.

---

§ 85

Dnr KS230-21 001

## Förslag till revidering av Kommunfullmäktiges arbetsordning

### Sammanfattning

Förslag till revidering av Kommunfullmäktiges arbetsordning presenteras. Revideringen innebär att:

- § 23, första meningen tas bort: Revisorerna har en stående punkt på ärendelistan, Kommunrevisionen informerar.
- § 32, hela stycket om medborgarförslag tas bort och ersätts med Medborgarinitiativ och Medborgardialog/Kommundelsmöten (*markerat med blå ram i förslaget*).
- § 36, hela stycket om allmänhetens frågestund tas bort och ersätts med ett nytt stycke (*röd text i förslaget*).
- § 37, en mening läggs till: Utdelning av Hedemorablomman sker i samband med kommunfullmäktiges sammanträde i juni och i december (*röd text i förslaget*).

### Beslutsunderlag

Förslag från kommunstyrelseförvaltningen den 22 april 2021

### Förslag till kommunfullmäktige

Presenterat förslag till revidering av Kommunfullmäktiges arbetsordning antas.

\_\_\_\_\_

§ 86

Dnr KS061-21 340

## Behandling av medborgarförslag om att bolagisera VA-nätet

### Sammanfattning

Följande medborgarförslag anmäldes som inkommet vid kommunfullmäktige den 16 februari 2021:

”Hedemora Energi AB ansvarar idag för kommunens Va-nät. Bolaget har framfört nödvändigheten att investera stora pengar för att uppgradera och förbättra kommunens va-nät. Detta är naturligtvis utmärkt. Mitt förslag är att bolagisera kommunens va-nät för att tydliggöra intäkter och kostnader. På så sätt blir det tydligt för alla vad som ligger bakom de taxor som måste tas ut för att täcka kostnaderna. VA-kollektivet är ju en sluten organisation där det är tydligt att självkostnadsprincipen gäller och möjligheten till vinst är uteslutet.

Genom en bolagisering av Va-nätet tydliggörs Hedemora Energis verksamhet på ett bättre sätt, då resultatet för koncernen inte belastas med en verksamhet som ska ge nollresultat.

Andra fördelar med det ovan beskrivna är att driften av va-nätet kan upphandlas och därmed ge privata företag en möjlighet att lämna anbud för driften. Vidare torde det vara lättare att sälja Hedemora Energi AB när bolaget inte belastas med va-nätet.

Mycket stor del av Hedemora Energi AB:s investeringar finansieras genom lån, där kommunen är borgensman. Det innebär att oavsett om jag som kommuninvånare nyttjar Hedemora Energi AB, så är jag solidariskt ansvarig för bolagets skulder.”

Kommunfullmäktige beslutade att överlåta till kommunstyrelsen att besluta i ärendet.

Kommunstyrelseförvaltningen har lämnat ett yttrande i en tjänsteskrivelse den 13 april 2021. Kommunstyrelseförvaltningen har även inhämtat Hedemora Energi AB:s synpunkter i ärendet.

Enligt Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster 50 § ska VA-verksamhetens särredovisas. Hedemora Energi AB ansvarar för VA-verksamheten idag och upprättar årligen en sådan särredovisning.

Baserat på det och Hedemora Energi AB:s svar på medborgarförslaget ser kommunstyrelseförvaltningen ingen omedelbar nytta med bolagisering och föreslår därför att medborgarförslaget ska avslås.

Forts. § 86

Forts. § 86

**Beslutsunderlag**

Medborgarförslag den 20 januari 2021

Kommunfullmäktige den 16 februari 2021 § 5

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen den 13 april 2021

**Förslag till kommunstyrelsen**

Medborgarförslaget avslås.

---

§ 87

Dnr KS044-20 029

## Behandling av motion om att utreda om det finns en eller flera lämpliga enheter för att genomföra en pilotverksamhet för en innovationstimme

### Sammanfattning

Följande motion av Anna Eling (L) anmäldes som inkommen vid kommunfullmäktige den 18 februari 2020:

”Hedemora kommuns anställda är utan tvekan vår största resurs. De bär ofta på idéer och tankar om hur verksamheten ska kunna bli bättre i stort såväl som i smått. Ofta förverkligas dock inte dessa idéer eftersom det inte finns tidschemat är pressat och de dagliga sysslorna måste genomföras.

Det finns de som är bättre på att tillvarata medarbetarnas kreativitet och innovativa förmåga än kommunen. För framgångsrika tech-företag är det nödvändigt att ständigt befinna sig i framkant. Där är man också pionjärer inom att låta medarbetarna tänka fritt.

Google Engineering var pionjärer på området med sin 70:20:10-modell för innovation 2005-2013, där tio procent av arbetstiden disponerades helt fritt.

Liberalerna menar att Hedemora kommun kan lära sig av detta.

Liberalerna föreslår att Hedemora kommun genomför ett pilotprojekt som går ut på att de anställda på en arbetsplats får ägna en timme i veckan åt vad de vill, så länge som det handlar om att utveckla den egna verksamheten. Vi kallar det en innovationstimme. Den kan ägnas åt allt ifrån att byta gardinerna till att studera och tillämpa den senaste forskningen. Arbetet kan ske enskilt eller i grupp. Medarbetarna bestämmer själva. Det är dock viktigt att innovationstimmen är ”helig” för den enskilde medarbetaren och att den inte kan dras in lättvindigt eller tas i anspråk för mer kollektiva projekt.

Arbetsplatsen bör inte heller vara för liten för att pilotprojektet ska gå att utvärdera.

Vi är övertygade att detta, förutom att nya idéer sätts i verket, kommer att leda till att medarbetarna känner ett större inflytande över sin arbetssituation och att detta kan vara positivt för hälsan relaterad till stress och liknande. Om pilotprojektet utfaller positivt ska projektet spridas vidare inom den kommunala organisationen.

Forts. § 87



Forts. § 87

Med hänvisning till ovanstående yrkar vi:

- Att kommunstyrelsen får i uppdrag att på en eller flera lämpliga enheter genomföra en pilotverksamhet med en innovationstimme efter motionens intentioner.”

Motionen remitterades till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelseförvaltningen har i en tjänsteskrivelse den 28 april 2021 lämnat ett yttrande i ärendet och föreslår att motionen ska avslås, men att kommunstyrelseförvaltningen får i uppdrag att förtydliga punkten kvalitetsarbete på APT-dagordningen och att personalavdelningen får i uppdrag att införa förbättringsförslag i IA-systemet.

### Beslutsunderlag

Motion från Anna Eling (L) den 15 januari 2020

Kommunfullmäktige den 18 februari 2021 § 40

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen den 28 april 2021

### Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås.

---

§ 88

Dnr KS236-21 750

## Handlingsplan mot våld i nära relationer

### Sammanfattning

Lillemor Gunnarsson (C) framför i en skrivelse den 28 april 2021 ett samhällsproblem gällande våld i nära relationer.

Hedemora kommun har en handlingsplan som är upprättad inom omsorgsförvaltningen, men förslag är att uppdrag ska ges att ta fram en kommunövergripande handlingsplan mot våld i nära relationer.

### Beslutsunderlag

Skrivelse från Lillemor Gunnarsson (C) den 28 april 2021

### Arbetsutskottets beslut

1. Uppdrag ges till kommundirektören att ta fram en kommunövergripande handlingsplan mot våld i nära relationer.
2. Förslag till kommunövergripande handlingsplan mot våld i nära relationer ska presenteras för kommunstyrelsens arbetsutskott den 29 juni 2021.

---

**Utdrag till**  
Kommundirektören  
Uppdragsbevakningen

§ 89

Dnr KS041-20 041

## Omföring av investeringsmedel inom nuvarande budgetram för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

### Sammanfattning

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningens önskemål är en sammanslagning av projekten som avser elljusspår Brunnsjöberget (projekt 49271 och 49294) samt en omföring av budget på 400 tkr från projekt 49316 elljusspår Garpenberg till det gemensamma projektet som avser elljusspår Brunnsjöberget för att kunna slutföra projektet.

Vid miljö- och samhällsbyggnadsnämnden sammanträde den 5 maj 2021 yrkade Helena Källberg (S) att man lägger till i beslutspunkten 1 ett tillägg: att överföringen inte ska påverka genomförandet eller kvaliteten på projektet elljusspår i Garpenberg. Yrkandet bifölls och miljö- och samhällsbyggnadsnämnden beslutade att föreslå kommunfullmäktige att:

1. 400 tkr överförs från projekt 49316 Elljusspår Garpenberg till projekt49271 elljusspår Brunnsjöberget för att kunna slutföras med tillägg: att överföringen inte ska påverka genomförandet eller kvaliteten på projektet elljusspår i Garpenberg.
2. Projekt 49271 elljusspår Brunnsjöberget del 1 slås samman med projekt49294 elljusspår Brunnsjöberget del 2, där projekt 49271 används som huvudnamn för gemensam aktivering i kommunens anläggningsregister.
3. Ovanstående punkter genomförs under förutsättning att kommunfullmäktige den 25 maj 2021 beslutar om att godkänna omföring av investeringsmedel från år 2020 till 2021 för elljusspår Brunnsjöberget del 2, projekt 49294.

### Beslutsunderlag

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 5 maj 2021

Forts. § 89

Forts. § 89

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. 400 tkr överförs från projekt 49316 Elljusspår Garpenberg till projekt49271 elljusspår Brunnsjöberget för att kunna slutföras med tillägg: att överföringen inte ska påverka genomförandet eller kvaliteten på projektet elljusspår i Garpenberg.
2. Projekt 49271 elljusspår Brunnsjöberget del 1 slås samman med projekt49294 elljusspår Brunnsjöberget del 2, där projekt 49271 används som huvudnamn för gemensam aktivering i kommunens anläggningsregister.
3. Ovanstående punkter genomförs under förutsättning att kommunfullmäktige den 25 maj 2021 beslutar om att godkänna omföring av investeringsmedel från år 2020 till 2021 för elljusspår Brunnsjöberget del 2, projekt 49294.

§ 90

Dnr KS246-21 640

## Förslag om avgift vid ansökan om godkännande att starta fristående förskola

### Sammanfattning

Bildningsnämnden behandlade den 3 maj 2021 förslag om avgift vid ansökan om godkännande att starta fristående förskola. Bildningsnämnden beslutade att anta bildningsförvaltningens förslag gällande avgift vid ansökan om godkännande att starta fristående förskola och föreslår kommunfullmäktige att bifalla bildningsnämndens förslag om att ta ut en avgift på 25 tkr för att handlägga en ansökan om att starta fristående förskola. Melker Andersson (M) deltog inte i beslutet.

### Beslutsunderlag

Bildningsnämnden den 3 maj 2021 § 46

### Yrkande

Lillemor Gunnarsson (C) yrkar att ärendet ska återremitteras till bildningsnämnden för att se över möjligheten att ge ett förhandsbesked innan ett beslut om avgift tas.

Ordförande finner att yrkandet bifalles.

### Arbetsutskottets beslut

Ärendet återremitteras till bildningsnämnden för att se över möjligheten att ge ett förhandsbesked innan ett beslut om avgift tas.

Svar ska vara kommunsekreteraren tillhanda senast den 30 september 2021.

---

### Utdrag till

Bildningsnämnden

§ 91

Dnr KS162-21 600

## Yttrande över granskning om grundskolans måluppfyllelse

### Sammanfattning

Vid kommunfullmäktige den 23 mars 2021 anmäldes en granskning av grundskolans måluppfyllelse, som inkommen.

Bildningsnämnden behandlade ärendet den 3 maj 2021 och beslutade att ställa sig bakom bildningsförvaltningens yttrande och överlämna det till kommunfullmäktige som sitt eget. Bildningsnämnden föreslår kommunfullmäktige att godkänna bildningsförvaltningens rapport i tjänsteskrivelse den 12 april 2021.

### Beslutsunderlag

Granskning från kommunrevisionen den 12 mars 2021

Kommunfullmäktige den 23 mars 2021 § 47

Tjänsteskrivelse från bildningsförvaltningen den 12 april 2021

Bildningsnämndens arbetsutskott den 19 april 2021 § 31

Bildningsnämnden den 3 maj 2021 § 47

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige godkänner bildningsförvaltningens rapport i tjänsteskrivelse den 12 april 2021, som ett svar på granskning om grundskolans måluppfyllelse.

§ 92

## Delgivningar

### Följande delgivningar presenteras:

- a) KS331-20 106 Protokoll från Västmanland-Dalarna lönenämnd den 23 april 2021
- b) KS012-21 002 Förhandlingsprotokoll MBL enligt § 11 avseende förhandling påkallad av Hedemora kommun med arbetstagarorganisationen Unionen gällande erbjudande till Hedemora Näringsliv AB att genom verksamhetsövergång övergå till Hedemora kommun den 8 april 2021
- c) KS014-21 002 Förhandlingsprotokoll enligt 19 § MBL information från Hedemora kommun, bildningsförvaltningen, den 29 april 2021
- d) KS014-21 002 Protokoll från Skyddskommitté, bildningsförvaltningen, den 29 april 2021
- e) KS015-21 002 Förhandlingsprotokoll enligt MBL § 11 gällande slumpmässiga drogprovtagningar inom omsorgsförvaltningen den 23 mars 2021
- f) KS033-21 107 Stämmoprotokoll från årsstämma med Hedemora Energi AB, Hedemora Elhandel AB, Hedemora Elnät AB och Hedemora Kraft och Värme AB den 22 april 2021
- g) KS033-21 107 Stämmoprotokoll från extra årsstämma med Hedemora Energi AB och Hedemora Kraft och Värme AB den 3 maj 2021
- h) KS035-21 107 Protokoll från styrelsemöte för Hedemora Näringsliv AB den 29 mars 2021
- i) KS035-21 107 Stämmoprotokoll från Hedemora Näringsliv AB den 19 april 2021
- j) KS035-21 107 Protokoll från konstituerande styrelsemöte för Hedemora Näringsliv AB den 19 april 2021
- k) Protokoll från Utveckling i Dalarna Holding AB den 17 mars 2021
- l) Protokoll från Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund, arbetsutskottet, den 17 mars 2021

Forts. § 92

## Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum  
2021-05-18

Forts. § 92

- m) Protokoll från gemensamma nämnden för alkohol, tobak och receptfria läkemedel den 11 maj 2021

**Arbetsutskottets beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av delgivningarna.

---



§ 93

## Delgivning av beslut fattade på delegation från kommunstyrelsen

### Följande beslutsanmälning presenteras:

- KS012-21 002 Kommunstyrelsens ordförandes beslut om att bevilja avsteg från heltid vid nyanställning inom omsorgsförvaltningen, ordinärt boende, vårdbiträde den 3 maj 2021

### Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av beslutsanmälningen.

---